

**Squarewise Transitions B.V.**  
**De Directie**  
**Meeuwenlaan 100**  
**1021 JL AMSTERDAM**

**Jaarrekening 2020**

## Squarewise Transitions B.V.

<b>INHOUDSOPGAVE</b>		<b>Pagina</b>
<b>1.</b>	<b>Financieel rapport</b>	
1.1	Opdrachtbevestiging	3
1.2	Algemeen	4
1.3	Resultaatvergelijking	4
1.4	Financiële positie	5
1.5	Kengetallen	6
1.6	Grafieken	7
1.7	Fiscale positie	8
<b>2.</b>	<b>Jaarrekening</b>	
2.1	Balans per 31 december 2020	10
2.2	Winst- en verliesrekening over 2020	12
2.3	Toelichting op de jaarrekening	13
2.4	Toelichting op de balans	15
2.5	Toelichting op de winst- en verliesrekening	18

## **1. FINANCIËEL RAPPORT**

Squarewise Transitions B.V.  
De Directie  
Meeuwenlaan 100  
1021 JL AMSTERDAM

Amsterdam, 03-6-2021  
Referentie: Squarewise 2020  
Betreft: Jaarrekening 2020

Geachte Directie,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2020 van uw onderneming.

De balans per 31 december 2020, de winst- en verliesrekening over 2020 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2020 vormen, zijn in dit rapport opgenomen.

### **Opdracht**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2020 van Squarewise Transitions B.V. te samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur van de vennootschap verstrekte gegevens.

### **Werkzaamheden**

De werkzaamheden die wij in het kader van onze samenstellingsopdracht hebben uitgevoerd bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de vennootschap verstrekte gegevens geëvalueerd.

### **Bevestiging**

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
Remarc B.V.



Drs. R.M. Blokhuisen RC

### 1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	2020		2019	
	€	%	€	%
Netto-omzet	1.168.183	100,0%	997.609	100,0%
Inkoopwaarde van de omzet	217.962	18,7%	168.227	16,9%
<b>Bruto-marge</b>	<b>950.221</b>	<b>81,3%</b>	<b>829.382</b>	<b>83,1%</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	4.680	0,4%	-	0,0%
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>	<b>954.901</b>	<b>81,7%</b>	<b>829.382</b>	<b>83,1%</b>
Lonen en salarissen	345.000	29,5%	294.383	29,5%
Sociale lasten	67.554	5,8%	60.438	6,1%
Pensioenlasten	16.161	1,4%	9.502	1,0%
Afschrijvingen materiële vaste activa	7.173	0,6%	20.502	2,1%
Overige personeelskosten	10.657	0,9%	23.341	2,3%
Huisvestingskosten	48.593	4,2%	42.023	4,2%
Verkoopkosten	37.717	3,2%	25.141	2,5%
Autokosten	7.935	0,7%	35.855	3,6%
Kantoorkosten	28.088	2,4%	22.162	2,2%
Algemene kosten	177.026	15,2%	180.158	18,1%
<b>Som der kosten</b>	<b>745.904</b>	<b>63,9%</b>	<b>713.505</b>	<b>71,6%</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>208.997</b>	<b>17,8%</b>	<b>115.877</b>	<b>11,5%</b>
Rentelasten en soortgelijke kosten	-441	0,0%	-658	-0,1%
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>-441</b>	<b>0,0%</b>	<b>-658</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>208.556</b>	<b>17,8%</b>	<b>115.219</b>	<b>11,4%</b>
Belastingen	-34.154	-2,9%	-21.133	-2,1%
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>174.402</b>	<b>14,9%</b>	<b>94.086</b>	<b>9,3%</b>

## 1.4 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar:</b>				
Vorderingen	179.296		205.103	
Liquide middelen	<u>506.055</u>		<u>377.892</u>	
Totaal vlottende activa		685.351		582.995
Af: kortlopende schulden		<u>249.087</u>		<u>283.208</u>
Werkkapitaal		436.264		299.787
<b>Vastgelegd op lange termijn:</b>				
Materiële vaste activa	24.872		16.615	
Financiële vaste activa	<u>14.877</u>		<u>16.571</u>	
		<u>39.749</u>		<u>33.186</u>
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>		<u><u>476.013</u></u>		<u><u>332.973</u></u>
<b>Deze financiering vond plaats met:</b>				
Eigen vermogen		<u>476.013</u>		<u>332.973</u>
		<u><u>476.013</u></u>		<u><u>332.973</u></u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2020 ten opzichte van 31 december 2019 gestegen met € 136.477.

## 1.5 Kengetallen

### Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op lange termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de situatie per einde boekjaar weer. Er is dus sprake van een momentopname.

	2020	2019
Verhouding eigen vermogen / totaal vermogen	0,66	0,54
Verhouding eigen vermogen / vreemd vermogen	1,91	1,18
Verhouding vreemd vermogen / totaal vermogen	0,34	0,46

### Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de situatie per einde boekjaar weer. Er is dus sprake van een momentopname.

	2020	2019
Quick ratio <i>Vlottende activa - voorraden / Kortlopende schulden</i>	2,75	2,06
Current ratio <i>Vlottende activa / Kortlopende schulden</i>	2,75	2,06
Betalingstermijn debiteuren <i>Debiteuren / Netto-omzet x 365 dagen</i>	31	47
Betalingstermijn crediteuren <i>Crediteuren / Inkoopwaarde van de omzet x 365 dagen</i>	147	49

### Omzet en rentabiliteit

De rentabiliteit geeft het rendement aan dat de onderneming in het boekjaar heeft behaald.

	2020	2019
Omzetontwikkeling <i>Indexcijfer (2018 = 100)</i>	120,11	102,57
Brutowinst-marge <i>Brutomarge / Netto-omzet</i>	81,34	83,14
Nettowinst-marge <i>Resultaat / Netto-omzet</i>	14,93	9,43
Rentabiliteit totaal vermogen <i>Bedrijfsresultaat / Totaal vermogen</i>	28,82	18,81
Rentabiliteit eigen vermogen <i>Resultaat / Eigen vermogen</i>	36,64	28,26
Rentabiliteit vreemd vermogen <i>Rentelasten / Vreemd vermogen</i>	0,18	0,23

## 1.5 Kengetallen

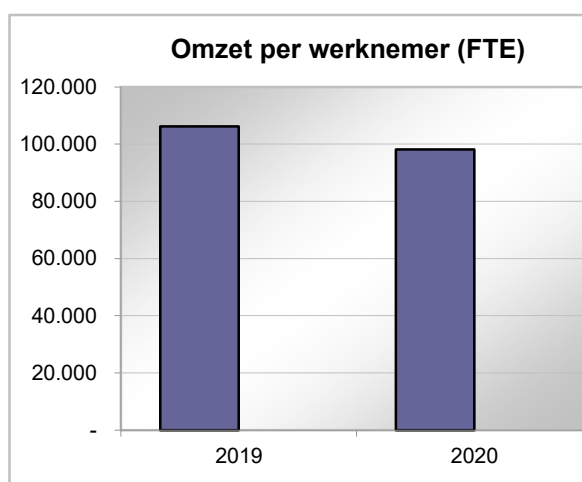
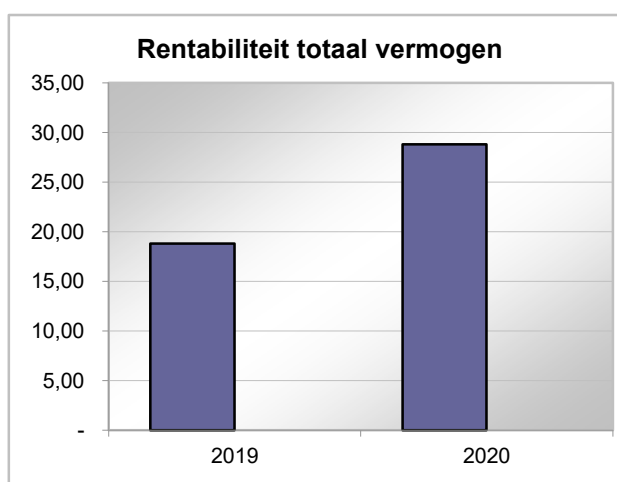
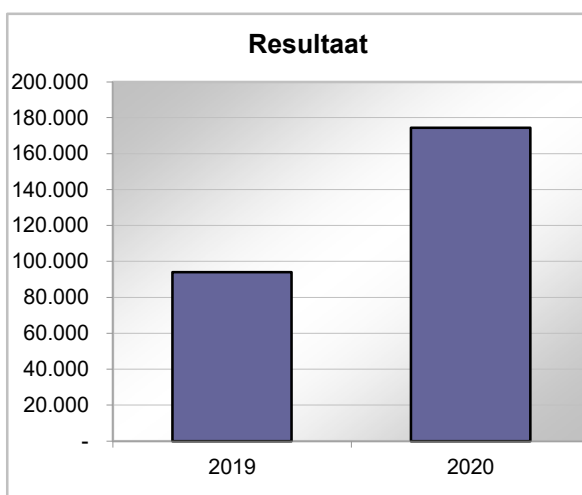
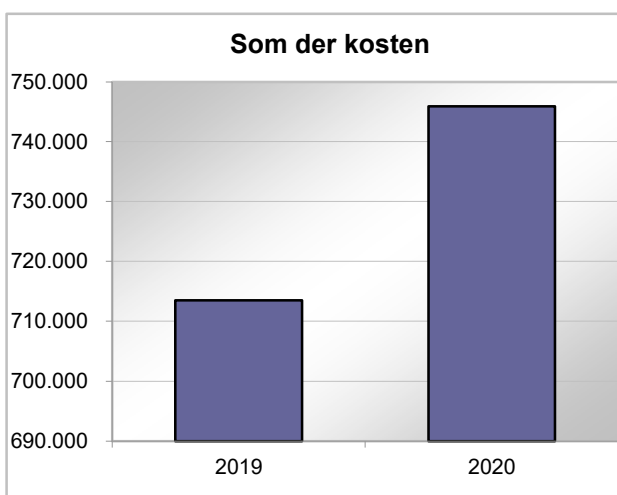
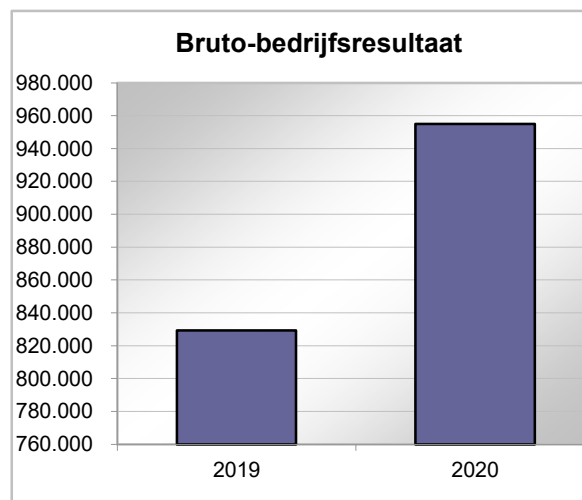
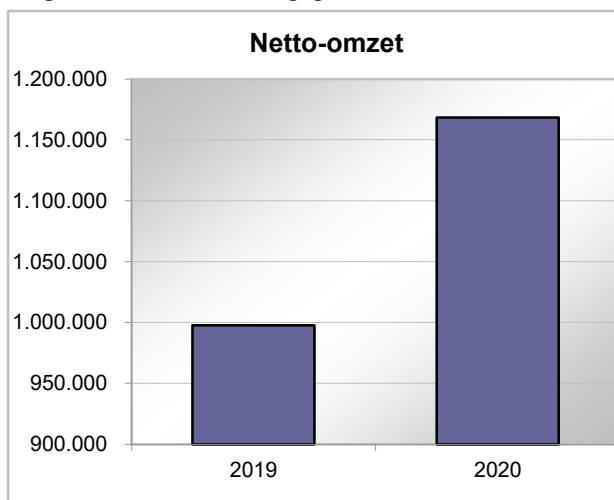
### Personeel

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Gemiddelde omzet per werknemer (FTE)	98.167	106.129
Loonkostenontwikkeling <i>Indexcijfer (2018 = 100)</i>	133,56	117,84
Gemiddelde personeelskosten per werknemer (FTE)	36.922	41.241
Personeelskosten per € 100 omzet	37,61	38,86



## 1.6 Grafieken

De grafieken worden weergegeven in €.



## 1.7 Fiscale positie

### Berekening belastbaar bedrag 2020

De verschuldigde vennootschapsbelasting over het boekjaar 2020 bedraagt € 34.154. Dit bedrag is als volgt berekend:

	2020	
	€	€
Resultaat na belastingen		174.402
<i>Bij:</i>		
Vennootschapsbelasting	34.154	
Niet aftrekbare kosten	134	
Beperkt aftrekbare kosten	741	
		<u>35.029</u>
		209.431
<i>Af:</i>		
Investeringsaftrek	<u>4.819</u>	4.819
Belastbaar bedrag 2020		<u><u>204.612</u></u>
De hierover verschuldigde vennootschapsbelasting bedraagt		<u><u>34.154</u></u>

Bij het uitbrengen van dit rapport zijn de aangiften vennootschapsbelasting ingediend tot en met 2019 en definitief geregeld tot en met 2019.

	2020
	€
<b>Toerekening vennootschapsbelasting aan boekjaar</b>	
Verschuldigde vennootschapsbelasting	<u>34.154</u>
Ten laste van het resultaat 2020	<u><u>34.154</u></u>

	2020
	€
<b>Vennootschapsbelasting 2020</b>	
Verschuldigde vennootschapsbelasting over 2020	<u>34.154</u>
Resteert te betalen over 2020	<u><u>34.154</u></u>

	31-12-2020
	€
<b>Balanspost vennootschapsbelasting</b>	
Vennootschapsbelasting 2020	18.058
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	<u>21.133</u>
Te betalen vennootschapsbelasting	<u><u>39.191</u></u>

## 2. JAARREKENING

**2.1 Balans per 31 december 2020**

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	[1]	24.872	15.247	
Vooruitbetaald op materiële vaste activa		-	1.368	
		24.872		16.615
<i>Financiële vaste activa</i>				
Overige vorderingen	[2]	14.877	16.571	16.571
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	[3]	100.521	127.851	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	[4]	-	1.750	
Overlopende activa	[5]	78.775	75.502	
		179.296		205.103
<i>Liquide middelen</i>	[6]	506.055		377.892
<b>Totaal activazijde</b>		<u>725.100</u>	<u>616.181</u>	

**2.1 Balans per 31 december 2020**

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>				
Geplaatst aandelenkapitaal	55.556		55.556	
Overige reserves	420.457		277.417	
		476.013		332.973
<b>Kortlopende schulden</b>				
Handelscrediteuren	87.792		22.777	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	108.914		108.291	
Schulden ter zake van pensioenen	-		-1.158	
Overige schulden	1.684		1.006	
Overlopende passiva	50.697		152.292	
		249.087		283.208
<b>Totaal passivazijde</b>		<u>725.100</u>		<u>616.181</u>

2.2 Winst- en verliesrekening over 2020

	2020		2019	
	€	€	€	€
Netto-omzet		1.168.183		997.609
Inkoopwaarde van de omzet		<u>217.962</u>		<u>168.227</u>
<b>Bruto-marge</b>		950.221		829.382
Overige bedrijfsopbrengsten		<u>4.680</u>		<u>-</u>
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>		954.901		829.382
Personeelskosten	428.715		364.323	
Afschrijvingen	7.173		20.502	
Overige bedrijfskosten	<u>310.016</u>		<u>328.680</u>	
<b>Som der kosten</b>		745.904		713.505
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<u>208.997</u>		<u>115.877</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-441</u>		<u>-658</u>	
<b>Som der financiële baten en lasten</b>		-441		-658
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<u>208.556</u>		<u>115.219</u>
Belastingen		-34.154		-21.133
<b>Resultaat na belastingen</b>		<u><u>174.402</u></u>		<u><u>94.086</u></u>

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### ALGEMENE TOELICHTING

#### Activiteiten

De activiteiten van Squarewise Transitions B.V., statutair gevestigd te , bestaan voornamelijk uit:

- Het verrichten van advies- en consultancy activiteiten voor en tussen organisaties en het verlenen van diensten gericht op verbinden, versnellen en verduurzamen.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Meeuwenlaan 100 te Amsterdam.

#### Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Squarewise Transitions B.V., statutair gevestigd te is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 57094187.

#### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Squarewise Transitions B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### ALGEMENE GRONDSLAGEN

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

#### Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

#### Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

#### **Materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende toelichting.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Indien grond gekocht is met opstallen, met de intentie de opstallen te slopen of teniet te laten gaan en vervolgens op de grond nieuwbouw te realiseren, dan maken de eventuele boekwaarde van de opstallen en de gemaakte sloopkosten deel uit van de verkrijgingsprijs van de grond.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

#### *Overige vorderingen*

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### **Eigen vermogen**

Indien de vennootschap eigen aandelen inkoop, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, of op andere reserves mits de statuten dit toestaan, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves of andere reserves in het eigen vermogen.

De opbrengst komt ten gunste van de reserve waarop eerder de inkoop van deze aandelen in mindering is gebracht.

Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

#### **Opbrengstverantwoording**

##### *Algemeen*

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

#### **Overige bedrijfsopbrengsten**

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit royaltyopbrengsten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

#### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Personeelsbeloningen**

##### *Periodiek betaalbare beloningen*

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

##### *Pensioenen*

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

#### **Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### **Bijzondere posten**

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### Financiële baten en lasten

#### *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

#### **Activeren van rentelasten**

Rentelasten worden geactiveerd gedurende de periode van vervaardiging van een actief, indien het een aanmerkelijke hoeveelheid tijd vergt om het actief gebruiks- of verkoopklaar te maken. De te activeren rente wordt berekend op basis van de verschuldigde rente over specifiek voor de vervaardiging opgenomen leningen of op basis van de gewogen rentevoet van leningen die niet specifiek aan de vervaardiging van het actief zijn toe te rekenen, in verhouding tot de uitgaven en periode van vervaardiging.

#### **Belastingen**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

## 2.4 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa [1]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Totaal 2020	Totaal 2019
	€	€
Aanschafwaarde	38.924	85.574
Cumulatieve afschrijvingen	-22.309	-41.267
Boekwaarde per 1 januari	<u>16.615</u>	<u>44.307</u>
Investerings	17.212	12.102
Desinvesteringen	-3.600	-58.752
Afschrijvingen desinvesteringen	1.340	22.293
Afschrijvingen	-6.695	-3.335
Mutaties 2020	<u>8.257</u>	<u>-27.692</u>
Aanschafwaarde	52.536	38.924
Cumulatieve afschrijvingen	-27.664	-22.309
Boekwaarde per 31 december	<u>24.872</u>	<u>16.615</u>

##### Financiële vaste activa

##### Overige vorderingen [2]

Waarborgsommen	<u>14.877</u>	<u>16.571</u>
----------------	---------------	---------------

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorderingen

##### Handelsdebiteuren [3]

Debiteuren	<u>100.521</u>	<u>127.851</u>
------------	----------------	----------------

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€

##### Belastingen en premies sociale verzekeringen [4]

Premies pensioen	<u>-</u>	<u>1.750</u>
------------------	----------	--------------

##### Overlopende activa [5]

Nog te factureren omzet	79.418	66.805
Diverse overlopende activa	-643	8.697
	<u>78.775</u>	<u>75.502</u>

De overlopende activa hebben een kortlopend karakter.

**2.4 Toelichting op de balans**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>Liquide middelen [6]</b>		
Rekening-courant banken	<u>506.055</u>	<u>377.892</u>

## 2.4 Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

	2020	2019
	€	€
<b>Geplaatst aandelenkapitaal [7]</b>		
Stand per 31 december	55.556	55.556
<b>Overige reserves [8]</b>		
Stand per 1 januari	277.417	183.331
Resultaat lopend verslagjaar	174.402	94.086
Tussentijds dividend	-31.362	-
Stand per 31 december	420.457	277.417

#### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

De directie stelt aan de Algemene Vergadering voor van het resultaat over het boekjaar 2020 ten bedrage van € 174.402 als dividend € 31.362 uit te keren en het resterende deel ten gunste van de overige reserves te brengen.

De directie stelt aan de Algemene Vergadering, met betrekking tot het resultaat over het boekjaar 2020, de volgende resultaatbestemming voor:

Resultaat na belastingen	174.402
Dividenduitkering	-31.362
Toevoeging aan de overige reserves	143.040

Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Het ingehouden deel van het resultaat over 2020 bedraagt € 143.040.

#### KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Handelscrediteuren [9]</b>		
Crediteuren	87.792	22.777
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen [10]</b>		
Vennootschapsbelasting	39.191	21.133
Omzetbelasting	54.752	74.820
Loonheffing	14.971	12.338
	108.914	108.291
<b>Overige schulden [11]</b>		
Lonen	1.684	1.006

**2.4 Toelichting op de balans**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>Overlopende passiva [12]</b>		
Vakantiegeld en vakantieuren	14.504	12.315
Vooruitgefactureerde omzet	23.426	74.700
Diverse overlopende passiva	12.767	65.277
	<u>50.697</u>	<u>152.292</u>

De overlopende passiva hebben een kortlopend karakter.

**Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen****Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen***Huurverplichtingen*

De onderneming heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Meeuwenlaan 98-100 te Amsterdam. De huurverplichting bedraagt € 48.240 per jaar. De huurverplichting loopt tot en met 1 april 2024.

## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2020	2019
	€	€
<b>Netto-omzet</b>		
Omzet hoog	1.166.940	997.427
Omzet laag	-	182
Omzet BTW vrijgesteld	1.243	-
	<u>1.168.183</u>	<u>997.609</u>

De netto-omzet over 2020 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 17,1% gestegen.

	2020	2019
	€	€
<b>Kosten van uitbesteed werk</b>		
Kosten van uitbesteed werk	217.712	167.506
Overige directe kosten	250	721
	<u>217.962</u>	<u>168.227</u>

### Overige bedrijfsopbrengsten

Subsidies	<u>4.680</u>	<u>-</u>
-----------	--------------	----------

### Personeelskosten

Lonen en salarissen	345.000	294.383
Sociale lasten	67.554	60.438
Pensioenlasten	16.161	9.502
	<u>428.715</u>	<u>364.323</u>

### Lonen en salarissen

Brutolonen en salarissen	322.469	300.568
Vakantietoeslag	25.753	24.618
	<u>348.222</u>	<u>325.186</u>
Ontvangen uitkering ziekengeld	-3.222	-30.803
	<u>345.000</u>	<u>294.383</u>

### Sociale lasten

Premies werknemersverzekeringen en ZVW	<u>67.554</u>	<u>60.438</u>
--	---------------	---------------

### Pensioenlasten

Pensioenpremie personeel	<u>16.161</u>	<u>9.502</u>
--------------------------	---------------	--------------

### Afschrijvingen

Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>7.173</u>	<u>20.502</u>
---------------------------------------	--------------	---------------

### Afschrijvingen materiële vaste activa

Andere vaste bedrijfsmiddelen	6.695	3.335
Boekresultaat materiële vaste activa	478	17.167
	<u>7.173</u>	<u>20.502</u>



## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2020	2019
	€	€
<b>Overige bedrijfskosten</b>		
Overige personeelskosten	10.657	23.341
Huisvestingskosten	48.593	42.023
Verkoopkosten	37.717	25.141
Autokosten	7.935	35.855
Kantoorkosten	28.088	22.162
Algemene kosten	177.026	180.158
	<u>310.016</u>	<u>328.680</u>
<i>Overige personeelskosten</i>		
Uitzendkrachten	-	14.600
Ziekengeldverzekering	6.789	6.985
Arbodienst	1.356	898
Overige personeelskosten	2.512	858
	<u>10.657</u>	<u>23.341</u>
<i>Huisvestingskosten</i>		
Huur onroerend goed	37.055	31.005
Onderhoud onroerend goed	-	645
Gas, water en elektra	9.181	6.511
Schoonmaakkosten	2.357	1.902
Overige huisvestingskosten	-	1.960
	<u>48.593</u>	<u>42.023</u>
<i>Verkoopkosten</i>		
Sponsoring	2.989	2.456
Representatiekosten	1.730	-
Relatiegeschenken	1.065	1.130
Provisies aan derden	-	2.196
Promotiemateriaal	-	131
Overige verkoopkosten	31.933	19.228
	<u>37.717</u>	<u>25.141</u>
<i>Autokosten</i>		
Brandstoffen	29	10
Reparatie en onderhoud	-	1.034
Leasekosten	1.461	3.422
Bekeuringen	135	-
Parkeerkosten	-	6
Kilometervergoeding privé-auto	6.310	31.344
Overige transportkosten	-	39
	<u>7.935</u>	<u>35.855</u>

**2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Kantoorkosten</i>		
Kantoorbenodigdheden	4.000	3.432
Portokosten	91	6
Telecommunicatie	5.633	5.417
Internetkosten	1.139	722
Kosten automatisering	14.221	9.409
Contributies en abonnementen	2.716	1.488
Vakliteratuur	-	36
Overige kantoorkosten	288	1.652
	<u>28.088</u>	<u>22.162</u>
 <i>Algemene kosten</i>		
Administratiekosten	8.928	6.799
Advieskosten	515	375
Notariskosten	-	520
Zakelijke verzekeringen	1.694	1.979
Managementvergoedingen	151.650	150.000
Opleidings- en trainingskosten	10.090	11.525
Congressen & seminars bep aftr	-	2.157
Reis- en verblijfkosten	106	344
Voedsel/drank/genotsm beperkt aftrekbaar	1.580	1.528
Verblijfkosten beperkt aftrekbaar	2.243	4.645
Overige algemene kosten	220	286
	<u>177.026</u>	<u>180.158</u>
 <b>Financiële baten en lasten</b>		
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Rente rekening-courant banken	-9	130
Bankkosten en provisie	450	537
Overige rentekosten en bankkosten	-	-9
	<u>441</u>	<u>658</u>
 <b>Belastingen</b>		
Vennootschapsbelasting	<u>34.154</u>	<u>21.133</u>

**Personeelsleden**

Gedurende het jaar 2020 waren gemiddeld 11,9 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2019 waren dit 9,4 werknemers.

Amsterdam, 9-6-2021  
Squarewise Transitions B.V.

L.S van der Steen namens Cloos B.V.

M.R. Heskens namens Heskwise B.V.